

TERMES DE REFERENCES
POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT NATIONAL

OBJET : Développement d'une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus pour le bureau Oxfam Mali

Projet : « Renforcement de la consolidation de la paix par des interventions humanitaires et de développement cohérent dans les régions de Ségou et de Mopti »

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

Au Mali, nous disposons d'un programme spécifique sur le triple Nexus qui est basé sur les trois axes principaux de la stratégie pays : action humanitaire renforcée, gouvernance responsable et économie équitable. Ce projet met en évidence des interventions sur la bonne gouvernance, les réponses humanitaires aux besoins urgents et l'adaptation aux effets du changement climatique. La consolidation de la paix s'intègre de manière transversale et cohérente sur toutes ces interventions afin de faire face aux situations de crise et de conflit. Elle intervient pour prévenir et réduire les risques de conflits lors de la réponse humanitaire et aide à créer un environnement propice au développement en résolvant les causes profondes des conflits. Cela inclut la promotion de la gouvernance inclusive responsable, la création d'emplois, la cohésion sociale, l'accès équitable et sécurisé aux infrastructures sociales de base et aux moyens d'existence. Ainsi au Mali, des approches sont mises en place pour renforcer davantage la consolidation de la paix notamment : l'initiation des dialogues entre les différentes couches socio-professionnelles et communautaires sur les questions relatives à la paix, la redynamisation ou mise en place des mécanismes de gestion de conflit, le renforcement des capacités de ces mécanismes, l'autoprotection communautaire et cohésion sociale, l'autonomisation économique des couches vulnérables, notamment les jeunes et les femmes etc... Ces approches nécessitent d'être améliorées pour renforcer la composante consolidation de la paix. Par ailleurs, il existe moins de données probantes en lien avec la consolidation de la paix et il serait important de documenter et faire l'apprentissage continu de ces approches et processus.

L'objectif global du projet : est de comprendre et améliorer l'impact de nos interventions sur la consolidation de la paix au Mali dans les régions de Ségou, San et de Mopti

Le projet vise deux résultats majeurs à savoir :

Résultat 1 : l'équipe d'Oxfam au Mali et ses partenaires ont une meilleure compréhension de l'impact de leur intervention sur la consolidation de la paix

Résultat 2 : Des actions de cohésion sociale sont mises en œuvre dans le cadre de nos interventions

Avec une analyse de l'impact de la consolidation de la paix sur les interventions humanitaires et de développement, nous disposerons des données référentielles sur la typologie des conflits, les causes profondes, les facteurs (positifs ou négatifs), les mécanismes existants de traitement des conflits ainsi que l'état de leurs fonctionnalités, les besoins en termes de renforcement des capacités, le niveau d'implication des femmes, des jeunes dans la transformation des conflits etc. Ces données nous permettront ainsi de dégager une stratégie plus complète en vue renforcer la résilience des communautés vulnérables à faire face aux effets des crises et des conflits et de créer un espace favorable aux interventions en termes de réponse humanitaire et de développement. Cette stratégie sera axée sur comment assurer la consolidation de la paix de manière transversale à toutes les interventions d'urgence et de développement avec un minimum d'activités spécifique à mettre à œuvre. Parallèlement, nous mènerons des actions spécifiques notamment le renforcement des capacités des mécanismes de résolution des conflits tout en assurant leurs coachings dans la résolution des conflits et assurer l'inclusion des femmes et jeunes au processus de résolution des conflits. Des micro-projets avec des objectifs de cohésion prenant en compte les facteurs structurels et conjoncturels permettront d'éviter la récurrence des conflits. Aussi nous rendrons systématique l'analyse sensible aux conflits pour toutes les interventions qu'elles soient

humanitaires ou qu'elles soient de développement. Ainsi, les communautés seront plus résilientes et pourrons retrouver leurs autonomies et contribuerons à la résolution de la crise.

Pour apporter un appui à la consolidation de la paix, nous prioriseront le traitement des conflits de types « conflits autour des ressources naturelles » et « Conflits socio-culturels / au niveau communautaire ». Ces types de conflits sont les plus fréquents et impactent considérablement les communautés avec lesquelles nous travaillons dans nos zones d'intervention.

Cette subvention servira ainsi à analyser les causes profondes de ces conflits afin d'agir sur elles et accompagner la transformation de ces conflits pour donner un espace plus favorable aux interventions d'urgence et de développement. Elle accompagnera le processus déjà enclenché sur la consolidation de la paix pour soutenir les programmations actuelles et permettra ainsi de réadapter nos idées déjà en cours au sein de nos programmes. A titre d'exemple, des actions de cohésion sociale sont déjà intégrées dans nos projets.

Ce projet est mis en œuvre du projet dans les mêmes communautés que le projet Nexus financé par Danida SP2 et complètera les actions dudit projet. Ainsi, il sera exécuté en collaboration avec les autorités étatiques et traditionnelles au niveau communautaire y compris les mécanismes déjà en place dans le cadre de la consolidation de la paix. Les partenaires actuels du projet Nexus (AJCAD, ACTION MOPTI, ASSOCIATION DES FEMMES PASTEURS, SAHEL ECO, SEXAGON) seront fortement impliqués et renforcés. Le partenaire d'apprentissage IMRAP travaillera avec tous les acteurs sociaux (individus, groupes, communautés, organisations, institutions) afin de ressortir et étudier les différents comportements (relations, les actions, les pratiques, les mesures) de ces acteurs.

Oxfam au Mali a déjà mis en œuvre de janvier 2020 à décembre 2021 avec l'appui financier du Ministère Danois des Affaires Etrangères le projet "Paix inclusive au Mali / TOC13" dans 5 communes de la région de Mopti en partenariat avec l'ONG ACTION MOPTI. Actuellement les projets « Renforcer la résilience des communautés de la frontière Mali-Burkina pour la prévention des conflits et une meilleure gestion des ressources naturelles (PATRIP) » et le projet "Promotion des droits de l'homme, de l'égalité sociale et économique et de la consolidation inclusive de la paix au Mali". Ce dernier projet est basé sur le triple nexus avec une approche transversale de la consolidation de la paix sur les principaux axes stratégiques.

Le projet « **Renforcement de la consolidation de la paix par des interventions humanitaires et de développement cohérent dans les régions de Ségou et de Mopti** » est conçu en synergie avec d'autres acteurs humanitaires et du développement pour soutenir les efforts de l'Etat dans la gestion de ces crises multiformes, en particulier dans les régions de Ségou et Mopti.

Cette étude pour le développement d'une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus pour le bureau Oxfam Mali des résultats mentionnés ci-haut et des impacts préliminaires du projet sera effectuée par un cabinet d'études ou un consultant indépendant dont le rapport fera l'objet d'une restitution auprès des différentes parties prenantes du projet soit : les représentants des structures techniques de la DRDS, DRJ, les gouverneurs des régions de Mopti, San et Ségou, les ONG, les partenaires techniques et financiers ainsi que les bénéficiaires directs du projet (les jeunes et les femmes). Elle sera menée pour analyser les 2 résultats du projet, en examinant sa pertinence, l'impact sur l'amélioration du leadership des jeunes et leur engagement constructif dans les activités de la consolidation de la paix axée sur le nexus.

Information sur le projet :

| | |
|---|---|
| Intitulé du programme/projet ou code d'identification de l'affilié | TITRE DU PROJET : « Renforcement de la consolidation de la paix par des interventions humanitaires et de développement cohérent dans les régions de Ségou et de Mopti » |
| Couverture géographique : | Ségou et Mopti |
| Durée de vie projet | 01/10/2023 – 31/03/2025 |
| Budget du projet | |
| Budget de l'étude | |
| Commanditaire de l'évaluation | Oxfam MALI |
| Objectifs du projet | Objectif général : est de comprendre et améliorer l'impact de nos interventions sur la consolidation de la paix au Mali dans les régions de Ségou, San et de Mopti |
| Résultats attendus | <p>RESULTAT 1 : l'équipe d'Oxfam au Mali et ses partenaires ont une meilleure compréhension de l'impact de leur intervention sur la consolidation de la paix.</p> <p>RESULTAT 2 : Des actions de cohésion sociale sont mises en œuvre dans le cadre de nos interventions.</p> |

II. OBJECTIF DE L'ETUDE

L'objectif général de cette étude est de développer une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus pour le bureau Oxfam Mali conformément aux résultats attendus du projet.

De façon spécifique, il s'agit de :

- ✓ Développer une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus Oxfam Mali selon les interventions humanitaires et de développement cohérent ;
- ✓ Elaborer un plan de développement stratégique sur la consolidation de la paix axée sur le nexus Oxfam Mali selon les interventions humanitaires et de développement cohérent ;
- ✓ Elaborer un plan opérationnel des performances de la consolidation de la paix des acteurs de la cohésion sociale ;
- ✓ Faire une analyse de l'intégration du genre dans les activités du projet en lien avec la stratégie de la consolidation de la paix axée sur le nexus Oxfam Mali ;
- ✓ Faciliter un atelier de restitution par région qui devra réunir les principaux acteurs de la cohésion sociale et la consolidation de la paix : Les Comités Communaux de Réconciliation (CCR), Equipe

Régionale d'Appui à la Réconciliation (ERAR), les leaders communautaires, les chefs coutumiers, les autorités administratives et les services techniques ;

- ✓ Faire des recommandations.

III. DEMARCHE METHODOLOGIQUE

Le Consultant ou bureau d'étude devra proposer une méthodologie de mise en œuvre de la mission et formuler à cet effet une proposition technique, financière et soumettra une planification détaillée des différentes étapes du processus de l'étude à l'appréciation de l'équipe du projet pour la réalisation. Il devra en particulier intégrer les éléments suivants :

- La revue des différents documents déjà élaborés ;
- Les échanges avec les équipes techniques du projet, les services techniques concernés et les représentants des acteurs de la cohésion sociale ;
- La consultation des partenaires et des projets similaires.
- Les entretiens semi-structuré et la tenue des focus groupes avec les parties prenantes du projet (partenaires opérationnels, acteurs cibles, bénéficiaires) ;
- La tenue des ateliers de partage d'expérience avec les parties prenantes et l'équipe d'implémentation du projet ;
- Observations directes des réalisations sur terrain.

Avant le démarrage de la phase de terrain une réunion de cadrage sera organisée avec l'équipe du bureau d'étude ou consultant pour valider la méthodologie et les outils de collecte des données.

La **stratégie** d'intervention du projet est basée sur la prévention et réduction des risques de conflits lors de la réponse humanitaire et aide à créer un environnement propice au développement en résolvant les causes profondes des conflits qui renforcent la promotion de la gouvernance inclusive responsable, la création d'emplois, la cohésion sociale, l'accès équitable et sécurisé aux infrastructures sociales de base et aux moyens d'existence.

IV. LIVRABLES

Le (la) consultant(e) choisi(e) fournira les livrables suivants :

- ✓ Une note méthodologique détaillée incluant la liste des revues documentaires, la liste des personnes ou entités à rencontrer, le planning et le calendrier des interventions ;
- ✓ Le rapport final des résultats de ses travaux ;
- ✓ La version finale du Plan stratégique ;
- ✓ Un atelier de validation ;
- ✓ Tous documents jugés utiles, comme les transcriptions d'entretiens et des focus groupes.
- ✓

V. FORMAT DES RAPPORTS

Tous les rapports, notes et compte-rendu élaborés par le (la) consultant(e) sont rédigés en langue française. Les documents à déposer sont en formats papier et en formats électroniques en Word, Excel et Powerpoint.

VI. DUREE DE LA MISSION

Cette mission ne devrait pas durer plus de 3 mois

| ACTIVITE | DELAI/DATE |
|--|-------------------------------|
| Réunion initiale avec le(s) consultant(s) sélectionné(s) pour s'assurer d'une compréhension commune de la mission | 20 novembre 2024 |
| Revue documentaire et rencontres avec des personnes ressources | Avant le 30 novembre |
| Présentation et validation de la méthodologie et des outils de capitalisation (guide d'entretien, note de cadrage, acteurs à l'atelier de partage d'expérience etc.) | Avant le 05 décembre |
| Mission terrain : collecte des données, et traitement | Du 05 Décembre au 25 Décembre |
| Analyse des données et présentation des premiers résultats (restitution) | Du 25 Décembre au 05 Janvier |
| Rédaction du rapport et présentation du premier draft | Avant le 15 janvier |
| Commentaire et validation des partenaires | Du 15 au 20 Janvier |
| Intégration des commentaires et rapport final | Du 20 au 30 Janvier |

VII. ROLES ET RESPONSABILITES

Responsabilité de l'équipe de gestion de l'évaluation (Oxfam)

- Assurer la disponibilité de la documentation du projet (PM, Chargé du projet et le Meal Officer) ;
- Participation à la discussion portant sur la méthodologie et les outils pour la réalisation de l'évaluation (le MEAL Officer, le MEAL coordinateur, le chargé, le PM du projet, les partenaires de mise en œuvre du projet DANIDA SP (les coordinateurs) ;
- Fournir un feedback écrit sur la méthodologie et le projet de rapport. Coordonner les commentaires des partenaires sur le rapport. (Le MEAL coordinateur)
- Organiser des ateliers pour l'élaboration de la méthodologie et la validation du rapport. (PM du projet)
- Soutenir la planification pratique des visites effectués sur le terrain par le consultant (Le MEAL Officer, le chargé du projet) ;
- Réception et approbation des rapports (le coordinateur Meal, le PM du projet).

Responsabilités de l'équipe d'évaluateurs

La durée totale prévue pour cette évaluation ne doit pas dépasser 3 mois à partir de la contractualisation du consultant et ont pour responsabilité :

- ❖ Briefing avec les acteurs impliqués ;
- ❖ Consultation des informations disponibles ;
- ❖ Préparation des outils pour le recueil de l'information, élaboration de la Méthodologie d'enquête et validation ;
- ❖ Elaboration et présentation à l'équipe OXFAM des outils pour la collecte des informations ainsi que la méthodologie de collecte des informations pour validation ;
- ❖ Collecte des informations ;
- ❖ Analyse et présentation des analyses préliminaires ;
- ❖ Rédaction du rapport final.

Cette liste n'est pas exhaustive

VIII. ANNEXE

- ✓ Outils de collecte ;
- ✓ Liste des personnes consultées ;
- ✓ Base de données ;
- ✓ Bibliographie ;
- ✓ Photographies (dans ce cas, le consultant devra fournir aussi les autorisations à publier les photos prises des bénéficiaires);
- ✓ Tous autres documents utiles, comme les transcriptions d'entretiens et des focus groupes.

IX. LE PROFIL ET EXPERIENCE DU CONSULTANT OU BUREAU D'ETUDE RECHERCHE

Le consultant ou bureau d'étude doit être un expert en analyse sensible aux conflits et ayant des connaissances avérées dans les études de développement de la stratégie sur la consolidation de la paix et aussi une expérience pertinente dans le développement de la stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus et dans la méthode de planification opérationnelle.

Avoir un diplôme universitaire (au moins un niveau Bac+5), être spécialiste en analyse sensible aux conflits, avec des connaissances sur les acteurs locaux, régionaux, nationaux.

Au moins 7 ans d'expérience et ayant mené au moins quatre études similaires avec preuve à l'appui.

NB : Avoir une connaissance avérée sur l'approche nexus serait un atout.

Compétences d'Ordre Générale :

Compétences Organisationnelles :

- ❖ Intégrité en accord avec les valeurs et les normes éthiques d'OXFAM ;
- ❖ Fait le plaidoyer pour la vision, la mission, et les buts stratégiques d'OXFAM ;
- ❖ Flexibilité et une adaptabilité aux aspects culturels, de genre, de religion, de race, de nationalité et d'âge.

Compétences Fonctionnelles :

- ❖ Développement et efficacité opérationnelle ;

- ❖ Capacité d'appuyer la mise en œuvre des projets humanitaires, y compris en contexte instable ;
- ❖ Capacité de communication avec les différents partenaires (partenaires de mise en œuvre et d'autres parties prenantes ainsi que les services techniques de l'Etat).

Gestion et leadership:

- ❖ Focalisée sur les résultats ;
- ❖ Répond de manière constructive aux appréciations ;
- ❖ Aborde constamment le travail avec énergie et ponctualité, ainsi qu'avec une attitude positive et constructive.
- ❖ Démonstre de solides compétences en communication orale et écrite ;
- ❖ Démonstre une ouverture au changement et la capacité de gérer des situations complexes.
- ❖ Disponibilité à se déplacer à l'intérieur du Mali dans les régions et zones concernées par le projet (Ségou et MOPT).

X. PRINCIPE DE TRAVAIL

Dans cette rubrique, une série de principes éthiques et liés à la propriété et la gestion de l'information devant être observés, tant par l'équipe d'évaluateurs que par tous les autres acteurs impliqués dans l'exercice, seront détaillés ; ceux que nous devons incorporer comme minimum, sont les suivants :

- **Intégrité** : L'équipe d'évaluateurs veille au respect, durant tout le processus, des questions de genre, de croyances, manières et coutumes de tous les acteurs impliqués dans l'évaluation.
- **Anonymat et confidentialité** : L'équipe d'évaluateurs devra respecter le droit des personnes qui ont fourni l'information à maintenir leur anonymat et confidentialité.
- **Indépendance** : L'équipe d'évaluateurs devra maintenir son indépendance de l'institution, en évitant d'incorporer des personnes qui ont eu une implication institutionnelle afin d'assurer une vision la plus objective possible. S'il existait des désaccords entre les membres de l'équipe d'évaluateurs, ceux-ci doivent être clairement spécifiés dans le rapport. Les équipes du programme ou projet devront respecter cette indépendance.
- **Véracité de l'information** : L'équipe d'évaluateurs garantit la véracité de l'information présentée ; en cas de doutes portant sur la qualité de certaines données ceci sera clairement présenté dans le rapport.
- **Coordination** : Durant tout l'exercice il est nécessaire de maintenir la coordination. Toute incidence ou circonstance qui pourrait avoir des implications sur la réalisation du travail devra être dûment communiquée afin d'éviter des problèmes postérieurs ; il faudra également chercher des solutions opportunes selon les délais requis.
- **Rapports** : Le rapport et toutes les informations générées seront la propriété d'Oxfam et du bailleur de fonds qui finance le travail.
- **Gestion d'information** : L'utilisation et la diffusion tant de l'information de base que du rapport d'analyse sera prérogative d'Oxfam et des bailleurs de fonds qui financent l'évaluation.
- **Remise et qualité des Rapports** : En cas de retard dans la remise des rapports ou si la qualité des rapports remis venait à être manifestement inférieures à celle attendue, Oxfam se réserve le droit de résilier le contrat.

CHRONOGRAMME DE LA MISSION

Le candidat retenu présentera dans l'offre un chronogramme qui sera validé au début du démarrage de la mission en lien avec le calendrier ci-dessus.

Ce chronogramme sera soumis à l'appréciation du staff de gestion du projet DANIDA avec les conseillers thématiques et du responsable MEAL.

XI. PROCEDURE DE SOUMISSION

Prérequis :

Les consultants ou cabinets doivent être à jour dans les documents administratifs et fiscaux et les fournir dans le dossier de soumission :

- Registre de commerce ;
- NIF (***pour les consultants indépendants, en absence du NIF une retenue de 15% est appliquée au titre de l'IBIC sur le montant global de l'offre***) ;
- Quitus fiscal à jour à la date de clôture ;
- Diplômes d'études supérieures dans une discipline pertinente copie légalisées à fournir dans le dossier (Statistique, Sociologie/Anthropologie, Economies, suivi -Evaluation de projet, maintien et consolidation de la paix, etc.) des experts à mettre sur l'étude ;
- Attestation de TVA à jour à la date de clôture du dossier.

L'absence ou la non-validité d'un des documents ci-dessus cités est éliminatoire.

Les offres techniques et financières doivent être soumises à OXFAM selon la présentation suivante recommandée :

- a) CV détaillé indiquant toute l'expérience passée des projets similaires, ainsi que les coordonnées (e-mail et numéro de téléphone) du Candidat et au moins trois (3) personnes de références professionnelles ;
- b) Une lettre de motivation et de disponibilité ;
- c) Une brève description de l'approche de travail/proposition technique donnant la raison pour laquelle l'individu se considère le plus approprié pour la mission, et une proposition de méthodologie à appliquer pour exécuter la mission ;
- d) Proposition financière qui indique le montant total du contrat et tous autres coûts liés aux voyages, soutenu par un tableau détaillé des coûts.

Les offres des consultants individuels sont recevables. Les offres émanant de cabinets de consultants reconnus pour constituer une équipe complète dotée de l'expertise requise dans le cadre du budget disponible pour l'évaluation. Le cabinet désignera le consultant à mettre à la disposition de Oxfam avec son CV et les expériences du consultant.

Le consultant assurera la tenue correcte de l'étude. Il aura la responsabilité globale de la livraison des produits de fin de l'étude. Les rôles et responsabilités seront décrits dans le contrat. Si l'offre d'un cabinet de consultants est retenue, la société sera considérée comme responsable de la livraison des produits de l'évaluation et par conséquent sera tenue de prendre les mesures nécessaires pour la gestion de l'équipe.

Les documents seront mis à la disposition du consultant avant le lancement de l'étude, dans la mesure du possible, au format électronique. Tous les autres rapports produits dans le cadre du

projet, les publications, la correspondance, etc. considérés comme pertinents pour l'évaluation pourront lui être communiqués par l'équipe du projet Project Manager et le Responsable Meal d'OXFAM.

Si un candidat est employé par une organisation / entreprise / institution, et il / elle attend son employeur de percevoir une taxe de gestion dans le processus de sa libération en vertu de l'Accord de prêt remboursable (RLA), le soumissionnaire doit l'indiquer, et intégrer tous ces coûts dans la proposition financière présentée à OXFAM.

En tant que candidat potentiel à cette étude, si vous avez des questions ou souhaitez être sur la liste des personnes recevant les réponses, vous pouvez envoyer un message à malitenders@oxfam.org.uk avant le 05 novembre et Oxfam enverra les réponses avant le 10 novembre 2024.

Les dossiers de candidature doivent être envoyés à l'adresse OXFAM/Mali dans une enveloppe scellée indiquant la référence « **RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT EN CHARGE de Développement d'une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus pour le bureau Oxfam Mali** » et contenant 02 exemplaires de l'offre avant le 15/11/ 2024 dates limite de réception des dossiers au bureau de Bamako. Rue : 124 – Porte : 226 - Korofina Nord - BP 209.

Les dossiers de soumission incomplets seront rejetés.

Sélection et évaluation

L'offre du/de la consultant/e sera évalué sur la base d'une analyse cumulative avec une méthode de notation pondérée. L'attribution du contrat doit être faite au consultant ou à la consultante individuel(le) comme suit :

- Proposition technique réactive, conforme, acceptable,
- Avoir obtenu la note la plus élevée parmi un ensemble prédéterminé de critères techniques et financiers pondérés spécifiques à la demande de propositions ;

L'attribution du marché sera faite au candidat dont l'offre a été évaluée selon la "méthode de notation combinée". La sélection sera basée sur une méthode de notation combinée où la proposition technique aura un poids de 70% et combinée avec l'offre financière qui sera pondérée à 30%.

Critères d'évaluation technique des offres :

| CRITERES | POINTS MAX. |
|--|-------------|
| Expérience académique <ul style="list-style-type: none"> ○ Un diplôme, attestations, certificat dans le domaine de la consolidation de la paix, gestion des conflits ou maintien de la paix ou autre une discipline pertinente en lien avec la thématique copie légalisées à fournir dans le dossier ○ Preuves expériences (Attestations de bonne exécution ou de services faits dans la consultance sur les projets humanitaires, développement, gouvernance...etc. ○ Preuves d'expérience de travail sur la consolidation de la paix et l'approche triple nexus ; | 20 |

| | |
|---|-----------|
| ○ Preuves d'Expériences de travail avec les ONG dans la zone de l'Etude (Ségou et Mopti) | |
| Description de l'approche du travail/proposition technique/méthodologie, planning des activités bien détaillé | 10 |
| Compréhension d'Oxfam ou du mandat humanitaire et familiarité avérée avec les domaines de travail de son programme | 10 |
| | |
| Preuves d'Expérience avérée dans la conduite d'étude de développement d'une stratégie sur la consolidation de la paix axée sur le nexus ; | 30 |
| Total max. | 70 |

Seulement les candidats ayant obtenu un minimum de **45 points** sur les critères techniques ci-dessus seront pris en compte pour l'évaluation financière.

Les offres seront évaluées selon le principe du meilleur rapport qualité-prix, qui consiste à sélectionner l'offre qui répond le mieux aux besoins d'Oxfam et qui présente le meilleur retour sur investissement.

La notation finale des candidats présélectionnés tiendra compte de la note technique et de la note financière :

| Critères | Répartition | Max. Point |
|-----------------|-------------|------------|
| Score technique | 70% | 70 |
| Score financier | 30% | 30 |

Le candidat le mieux classé ou ayant l'offre la plus avantageuse pour OXFAM sera sélectionné.