

# TERMES DE REFERENCE

EVALUATION DES DOSSIERS RECUS DANS LE CADRE L'APPEL A  
MANIFESTATION D'INTERET

SELECTION D'ORGANISATIONS NON GOUVERNEMENTALES/ STRUCTURES  
NATIONALES POUR LA CONCEPTION ET LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS EN  
PARTENARIAT AVEC OXFAM AU MALI DANS LES REGIONS DE GAO, KOUTIALA,  
KOULIKORO, MOPTI, BANDIAGARA, DOUMENTZA, SAN, DIOILA, SIKASSO, KAYES  
ET SEGOU

*Handwritten signature and initials*

## Contexte et justification

La population du Mali est estimée à 21.726.000 habitants (2022) dont 50,4% de femmes et plus de 60% âgés de moins de 25 ans. Le taux de croissance de la population est de 2,9%, se classant au 10ème rang mondial. Selon les résultats des projections de la Direction Nationale de la Population (DNP 2022), les moins de 15 ans représentent 45,4% de la population totale et les 15-64 ans et les plus de 65 ans représentent respectivement 52,4% et 2%. Les trois quarts de la population vivent en zone rurale (environ 68% de la population). Selon l'IDH 2022, le Mali occupe la 186ème place sur 191 pays. L'économie du Mali repose principalement sur le secteur primaire (agriculture, élevage, pêche) qui occupe près de 80% de la population active. Le système d'exploitation dominant est de type familial et déploie sur le terrain des systèmes de production mixtes : pastoral au nord et agro-sylvicole au sud avec une composante pastorale plus forte au sahel que dans la zone soudanaise.

Le contexte humanitaire au Mali reste marqué par une crise complexe qui dérive d'une situation sécuritaire volatile, exacerbée par des facteurs de vulnérabilité structurels, des défis socio-économiques, ainsi que par le changement climatique. En 2024, 1,3 million de personnes seront en situation d'insécurité alimentaire aiguë (OCHA, HNRP 2024).

Oxfam est une organisation mondiale qui œuvre pour mettre fin à l'injustice de la pauvreté. Nous aidons les gens à se construire un meilleur avenir, à demander des comptes aux puissants et à sauver des vies lors de catastrophes. Notre mission est de s'attaquer aux causes profondes de la pauvreté et de créer des solutions durables. Nous croyons au pouvoir des gens pour mettre fin à l'injustice de la pauvreté. La pauvreté n'est pas inévitable ; elle est le résultat de l'action et de l'inaction humaine. Nous croyons que, puisque la pauvreté est créée par l'homme, nous pouvons y mettre fin. Chacun d'entre nous - ceux qui vivent dans la pauvreté et ceux qui n'y sont pas - a un rôle à jouer.

Oxfam travaille au Mali depuis plus de 30 ans et mène ses interventions à travers l'Accord Cadre n° 0277/000053 du 26 février 2008 signé avec le Gouvernement Malien. Nous concentrons nos efforts dans les domaines où les gens sont les plus touchés par la pauvreté, la discrimination et l'exclusion, ou là où notre influence sur les gens, les institutions et les décideurs peut changer des vies.

Notre vision est celle d'un Mali pacifié, où les inégalités et les injustices sociales sont réduites et où tous(tes) les citoyens et citoyennes exercent et jouissent pleinement de leurs droits.

Nous nous attachons à soutenir les hommes, femmes, garçons et filles affectés par la crise pour qu'ils vivent dans la sécurité, la dignité et dans le respect de leurs droits.

Nous concentrons nos efforts dans les zones où les besoins sont les plus pressants et où l'impact de notre action est le plus significatif. Grâce à ses partenaires, Oxfam intervient suivant une approche multisectorielle en Sécurité alimentaire, Eau Hygiène et Assainissement, Protection et Gouvernance à travers des programmes d'urgence et de relèvement qui intègre systématiquement une approche de genre. Ces interventions ont pour objet de répondre aux

besoins vitaux des populations les plus vulnérables et discriminées et leur permettre de retrouver une certaine autonomie et de devenir.

Nos piliers (objectifs de changement programmatiques) sont :

### **1. ACTION HUMANITAIRE RENFORCEE**

*Oxfam apporte son soutien à (1) la réponse à la crise alimentaire et nutritionnelle ; (2) pour l'amélioration de l'approvisionnement en eau potable, et de la couverture des besoins en assainissement et hygiène ; (3) pour répondre aux risques de protection auxquelles sont exposées les plus vulnérables affectées par la crise.*

### **2. GOUVERNANCE RESPONSABLE**

*Pour favoriser un avenir juste et durable, la société dans son ensemble doit disposer de tribunes sûres et dynamiques qui lui permettent de demander des comptes aux responsables qui sont au pouvoir et dans des instances de prises de décisions. L'objectif est de promouvoir un contrôle citoyen du gouvernement par la société civile et assurer sa redevabilité, mais aussi travailler à identifier et réduire les causes du conflit.*

### **3. ECONOMIES EQUITABLES**

*Oxfam accompagne les communautés les plus vulnérables, les exploitants agricoles et les paysans, les organisations de la société civile et les structures locales et nationales à se doter de moyens et actifs nécessaires pour renforcer leurs capacités de résilience face aux aléas climatiques et au conflit et soutenir ainsi leurs moyens d'existence et la croissance durable avec une attention particulière sur les femmes et les jeunes.*

## Justification

Afin d'anticiper le processus d'établissement de partenariats avec les organisations de la société civile (notamment les ONG nationales et internationales), les organisations paysannes, et toute autre structure, Oxfam a lancé un appel à manifestation d'intérêt, qui vise à identifier des partenariats potentiels avec des Organisations disposant d'expertise technique, des capacités et une présence sur terrain, en particulier dans les zones d'intervention d'Oxfam.

Après la réception des dossiers physiques et en ligne, il faut dépouiller les dossiers, les évaluer et dresser la liste des partenaires sélectionnés. Oxfam a décidé de dépouiller les dossiers reçus et d'externaliser l'évaluation des dossiers.

Les présents TDRs orientent le processus de recrutement et la mission du/de la consultant(e)

## I. OBJECTIFS DE L'EVALUATION :

### **Objectif principal :**

L'évaluation devra permettre d'évaluer les dossiers après la phase de dépouillement.

### **Objectifs Spécifiques :**

De façon spécifique, il s'agira de :

- analyser et noter les dossiers des soumissionnaires
- classer les soumissionnaires et établir une base par zone et secteur programmatique
- produire un rapport

## II. RÉSULTATS ATTENDUS

Au terme de l'évaluation, l'analyse des dossiers devra permettre d'évaluer les capacités des soumissionnaires sur la base des critères définis dans les TdR de l'Appel à Manifestation d'intérêt.

N°	Critères d'évaluation des dossiers	# points
Pertinence de la proposition, qualité et cohérence (50 points)		
1	Pertinence de la proposition pour atteindre les résultats escomptés / Stratégie d'intervention du partenaire	15
2	Expertise et expérience dans le secteur/programme/pilier	10
3	Expérience, présence et relations avec les communautés	10
4	Approche innovante	05
5	Sensibilité à l'équité et au genre (égalité des sexes & inclusion sociale)	05
6	Durabilité de l'intervention	05
Capacité institutionnelle (25 points)		
7	Capacité de gestion (financière, logistique, RH, MEAL)	10
8	Qualification de l'équipe, expérience et cohérence avec les programmes d'Oxfam	05
9	Expérience de travail avec OXFAM	05
10	Expérience de travail avec le gouvernement au niveau central et local	05
Autre (25 points)		
11	Expérience avérée de l'engagement auprès des agences gouvernementales, notamment le ministère de l'Action humanitaires, ses agences affiliées agences affiliées, les départements régionaux et de district etc. L'existence d'un protocole d'accord avec des Directions Régionales sera un avantage ;	05
12	Reproductibilité/extensibilité de l'approche proposée ;	05
13	Les mesures qui sont mises en place au sein de l'organisation pour la prévention de l'exploitation et les abus sexuels (PEAS) et la gestion des allégations d'abus et exploitation sexuels. Mécanisme de protection de l'organisation contre la fraude, la corruption et autres comportements contraires à l'éthique.	10
14	Une expérience dans la conduite de recherches, des études de base et finales sera un avantage	05
<b>Total Notation technique</b>		<b>100</b>

De façon spécifique le rapport devra fournir des informations sur :

- L'appréciation des dossiers (annexes I et II et la proposition technique)
- Les notes de chaque soumissionnaire
- Les observations et justifications des notes attribuées ;
- Des propositions, recommandations, et/ou suggestions

### III. APPROCHE ET MÉTHODOLOGIE

L'évaluation se fera à travers un processus participatif sous la direction de la Commission mise sur pied pour conduire tout le processus de sélection des organisations.

Cette évaluation à Bamako dans les bureaux d'Oxfam.

L'évaluation aura lieu en trois phases :

**Phase I :** L'étude de tous les dossiers des soumissionnaires. Tous les documents nécessaires à l'évaluation seront mis à la disposition du/de la Consultant(e).

**Phase II :** Le ou la consultant (e) rendra compte régulièrement à la commission des avancées et des difficultés. La commission lui donnera les directives et les approches de solution.

**Phase III :** Le ou la consultant (e) rédigera un premier draft du rapport d'évaluation et le partagera avec Oxfam pour recevoir les premiers feedbacks. Le ou la consultant (e) devra intégrer les commentaires et suggestions pour finaliser le rapport.

L'offre du/de la Consultant (e) devrait définir et décrire la méthodologie et les outils qui vont être utilisés par le consultant.

#### Calendrier provisoire d'exécution de la mission

Etapes	Responsable	LIVRABLE	Période/Delai
Analyse des dossiers	Consultant		07/10/2024
Compte rendu à la Commission	Consultant		En continu
Remise du rapport provisoire d'exécution	Consultant	Rapport provisoire (format .doxc)	21/10/2024

Etapes	Responsable	LIVRABLE	Période/Delai
Revue du rapport Provisoire	Oxfam	Rapport provisoire (format .docx)	23/10/2024
Sur la base des inputs de la Commission, le/la consultant devra faire la remise du rapport final	Consultant	Rapport final (format .docx)	01/11/2024

#### IV. Recrutement du/ de la Consultant (e)

Un (e) consultant (e) effectuera l'évaluation des dossiers dans la logique définie par les directives du présent TDR. Il ou elle doit avoir comme interlocuteur le responsable du département Funding/Partenariat pour faciliter les travaux. Le ou la consultant (e) doit être indépendant et ne devraient pas avoir un conflit d'intérêt avec les activités d'Oxfam.

La non-communication des informations ci-dessus par un candidat sélectionné constituera un motif de résiliation immédiate du contrat sans dédommagement.

#### Profil des consultants :

Les consultants doivent avoir les profils et les compétences suivants :


#### 1.1 Compétences d'Ordre Générale :

##### Compétences Organisationnelles :

- Intégrité en accord avec les valeurs et les normes éthiques d'OXFAM ;
- Fait le plaidoyer pour la vision, la mission, et les buts stratégiques d'OXFAM ;
- Flexibilité et une adaptabilité aux aspects culturels, de genre, de religion, de race, de nationalité et d'âge.

##### Compétences Fonctionnelles :

- Développement et efficacité opérationnelle ;
- Capacité d'appuyer la mise en œuvre des projets humanitaires, y compris en contexte instable ;
- Capacité de communication avec les différents partenaires (partenaires de mise en œuvre et d'autres parties prenantes ainsi que les services techniques de l'Etat.



### 1.2 Gestion et leadership :

- Focalisée sur les résultats ;
- Répond de manière constructive aux appréciations ;
- Aborde constamment le travail avec énergie et ponctualité, ainsi qu'avec une attitude positive et constructive.
- Démonstre de solides compétences en communication orale et écrite ;
- Démonstre une ouverture au changement et la capacité de gérer des situations complexes.

### 1.3 Compétences Spécifiques :

- Compétence en évaluation des capacités ou diagnostic institutionnel des associations, organisations de la société civile, en gestion adaptative de projet, telle qu'appliquée dans les contextes humanitaires ;
- Expérience de travail avec les ONG internationales humanitaires ;
- Expérience dans les évaluations des projets notamment les évaluations finales des projets/programmes humanitaires au Mali;
- Le/a consultant/e devra justifier des connaissances avancées en droit international humanitaire et en droit international des droits de l'homme en plus d'expériences avérées en analyse et recherche ;
- Expérience de travail dans des domaines techniques concernés pendant au moins 10 années ;
- Compétences analytiques démontrables ;

### 1.4 Formation :

- Un diplôme d'au moins Master en Gestion de Projet, en Gestion économique, en Agro foresterie ou en agroéconomie, en droit, sociologie, démographie, anthropologie, agroéconomie, développement rural, relations internationales et gestion des conflits ou toute autre discipline équivalente ;
- Une bonne connaissance de la sécurité alimentaire et de moyens d'existences, de la politique de sécurité alimentaire du Mali, des stratégies nationales de préventions d'autosuffisance alimentaire est un atout majeur
- Une bonne maîtrise du Français et de l'anglais ;

## V. CHRONOGRAMME DE LA MISSION

Le candidat retenu présentera dans l'offre un chronogramme qui sera validé au début du démarrage de la mission en lien avec le calendrier ci-dessus.

Ce chronogramme sera soumis à l'appréciation de la Commission.

## VI. DUREE ET DEMARRAGE DE LA MISSION

La durée de l'évaluation des dossiers est de quatre semaines à partir de la date de signature du contrat y compris le temps de la production du rapport final.

L'évaluation des dossiers devra démarrer en octobre 2024.

## VII. PROCEDURE DE SOUMISSION

Les offres techniques et financières doivent être soumises à OXFAM selon la présentation suivante recommandée :

- a) CV détaillé indiquant toute l'expérience passée des missions similaires, ainsi que les preuves (attestation de bonne exécution, contrats ...) et les coordonnées (e-mail et numéro de téléphone) du Candidat et au moins trois (3) personnes de références professionnelles ;
- b) Une lettre de motivation et de disponibilité ;
- c) Une brève description de l'approche de travail/proposition technique donnant la raison pour laquelle l'individu se considère le plus approprié pour la mission, et une proposition de méthodologie à appliquer pour exécuter la mission ainsi que le chronogramme ; (maximum 3 pages).
- d) Proposition financière qui indique le montant total du contrat et tous autres coûts soutenus par un tableau détaillé des coûts.

Seules les offres des consultants individuels sont recevables.

Le consultant assurera la tenue correcte de l'évaluation des dossiers. Il aura la responsabilité globale de cette tâche. Les rôles et responsabilités seront décrits dans le contrat.

Les documents seront mis à la disposition du consultant, dans la mesure du possible, au format électronique.

Si un candidat est employé par une organisation / entreprise / institution, et il / elle attend son employeur de percevoir une taxe de gestion dans le processus de sa libération en vertu de l'Accord de prêt remboursable (RLA), le soumissionnaire doit l'indiquer, et intégrer tous ces coûts dans la proposition financière présentée à OXFAM.

En tant que candidat potentiel à cette évaluation, si vous avez des questions, vous pouvez envoyer un message à [malitenders@oxfam.org.uk](mailto:malitenders@oxfam.org.uk) avant le **27/09/2024** et Oxfam enverra les réponses avant le **26/09/2024**.

Les dossiers de candidature doivent être envoyés à l'adresse OXFAM/Mali dans une **enveloppe scellée et anonyme** indiquant la référence « **Evaluation des dossiers AMI Partenariat** » avant le **27/09/2024**, date limite de réception des dossiers.

Les dossiers de soumission incomplets seront rejetés.



### VIII. SELECTION ET EVALUATION

L'offre du/de la consultant/e sera évalué sur la base d'une analyse cumulative avec une méthode de notation pondérée. L'attribution du contrat doit être faite au consultant ou à la consultante individuel(le) comme suit :

- Proposition technique réactive, conforme, acceptable,
- Avoir obtenu la note la plus élevée parmi un ensemble prédéterminé de critères techniques et financiers pondérés spécifiques à la demande de propositions ;

L'attribution du marché sera faite au candidat dont l'offre a été évaluée selon la "méthode de notation combinée". La sélection sera basée sur une méthode de notation combinée où la proposition technique aura un poids de 70% et combinée avec l'offre financière qui sera pondérée à 30%.

#### *Prérequis :*

Les consultants doivent être à jour dans les documents administratifs et fiscaux et les fournir dans le dossier de soumission :

- **Registre de commerce ;**
- **NIF** (pour les consultants indépendants, en absence du NIF une retenue de 15% est appliquée au titre de l'IBIC) ;
- **Quitus fiscal à jour à la date de clôture ;**
- Diplômes d'études supérieures dans une discipline pertinente copie légalisées à fournir dans le dossier (Statistique, Sociologie/Anthropologie, Economies, suivi -Evaluation de projet, etc.) des experts à mettre sur l'étude ;
- **Attestation de TVA à jour à la date de clôture du dossier.**

#### Critères d'évaluation technique :

CRITERES	POINTS MAX.
<b>EXPERIENCES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Connaissance des zones d'intervention, Preuves d'Expériences de travail avec d'autres ONG dans les zones d'intervention</li> <li>o Preuves d'Expérience avérée dans la conduite de diagnostic institutionnel, études, évaluation Baseline/enquête CAP, mi-parcours et Endline de projets/programmes</li> </ul>	45
Description de l'approche du travail/proposition technique/méthodologie, planning des activités bien détaillé	25
<b>Total max.</b>	<b>70</b>



Seulement les candidats ayant obtenu un minimum de 50 points sur les critères techniques ci-dessus seront pris en compte pour l'évaluation financière.

Les offres seront évaluées selon le principe du meilleur rapport qualité-prix, qui consiste à sélectionner l'offre qui répond le mieux aux besoins d'Oxfam et qui présente le meilleur retour sur investissement.

La notation finale des candidats présélectionnés tiendra compte de la note technique et de la note financière :

Critères	Répartition
Score technique	70%
Score financier	30%

Le candidat le mieux classé ou ayant l'offre la plus avantageuse pour OXFAM sera sélectionné.

Préparé par *Koffi B.*

Approuvé par

Signature *[Signature]*

*09/09/2024*

Signature

*[Signature]*